

# PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 15 SEPTEMBRE 2025



**François-Henri Pinault**  
Président  
du Conseil  
d'administration



**Luca de Meo**  
Directeur général



**Véronique Weill**  
Administratrice  
référente  
Présidente du Comité  
des rémunérations



**Dominique D'Hinnin**  
Administrateur  
indépendant  
Président  
du Comité d'audit



**Serge Weinberg**  
Administrateur  
indépendant  
Président du Comité  
des nominations  
et de la gouvernance



**Giovanna Melandri**  
Administratrice  
indépendante  
Présidente du Comité  
de développement  
durable



**Maureen Chiquet**  
Administratrice  
indépendante



**Yonca Dervisoglu**  
Administratrice  
indépendante



**Rachel Duan**  
Administratrice  
indépendante



**Jean-Pierre Denis**  
Référent climat



**Financière Pinault**  
représentée par  
Héloïse Temple-Boyer



**Baudouin Prot**



**Concetta Battaglia**  
Administratrice  
représentant  
les salariés



**Vincent Schaal**  
Administrateur  
représentant  
les salariés

**58 %**

Administrateurs  
indépendants <sup>(1)</sup>

**50 %**

d'hommes et de femmes  
au sein du Conseil <sup>(1)</sup>

**61 ans**

Âge moyen

**6**

Nationalités

**7,7 ans**

Ancienneté  
moyenne

<sup>(1)</sup> Hors administrateurs représentant les salariés conformément à l'article L. 225-27-1 du Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.

# Expertises des administrateurs

Le Conseil d'administration de Kering est composé de membres d'expériences et de compétences larges et diversifiées.

## Principales compétences recherchées

	<b>Management du risque</b> Exercice de fonctions impliquant une maîtrise de la gestion des risques de l'entreprise		<b>CSR</b> <b>Responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise</b> Expérience dans la gestion des enjeux environnementaux ou sociaux dans le cadre du parcours professionnel, engagement public significatif sur ces sujets
	<b>Leadership</b> Exercice d'une influence significative dans la sphère publique / professionnelle		<b>Marketing</b> Expertise dans le marketing acquise par la formation ou le parcours professionnel
	<b>Finance et comptabilité</b> Expérience en finance d'entreprise, M&A ou finance de marché, dans le cadre du parcours professionnel		<b>Technologie, Numérique et Cybersécurité</b> Expérience dans le secteur des nouvelles technologies ou du numérique ou dans des sociétés ayant un fort ancrage technologique et /ou numérique
	<b>Gouvernance</b> Expérience à des postes de direction générale ou d'administrateur dans des grands groupes cotés ou groupes de dimension internationale		<b>Innovation</b> Expérience technique ou managériale dans les métiers de l'innovation ou de la R&D ou dans des sociétés ayant un fort ancrage en innovation ou R&D
	<b>Industrie</b> Solide expertise et / ou expérience dans le secteur du Luxe, de la Mode ou de la Beauté, connaissance approfondie de l'environnement concurrentiel du Groupe		<b>Économie</b> Expertise en matière d'économie, acquise soit par la formation soit le parcours professionnel

## Matrice des compétences du Conseil d'administration

