

PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 15 SEPTEMBRE 2025



**François-Henri
Pinault**
Président
du Conseil
d'administration



Luca de Meo
Directeur général



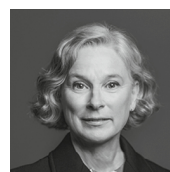
Véronique Weill
Administratrice
référente
Présidente du Comité
des rémunérations



Dominique D'Hinnin
Administrateur
indépendant
Président
du Comité d'audit



Serge Weinberg
Administrateur
indépendant
Président du Comité
des nominations
et de la gouvernance



Giovanna Melandri
Administratrice
indépendante
Présidente du Comité
de développement
durable



Maureen Chiquet
Administratrice
indépendante



Yonca Dervisoglu
Administratrice
indépendante



Rachel Duan
Administratrice
indépendante



Jean-Pierre Denis
Référént climat



Financière Pinault
représentée par
Héloïse Temple-Boyer



Baudouin Prot



Concetta Battaglia
Administratrice
représentant
les salariés



Vincent Schaal
Administrateur
représentant
les salariés

58 %

Administrateurs
indépendants ⁽¹⁾

50 %

d'hommes et de femmes
au sein du Conseil ⁽¹⁾

61 ans

Âge moyen

6

Nationalités



7,7 ans

Ancienneté
moyenne

⁽¹⁾ Hors administrateurs représentant les salariés conformément à l'article L. 225-27-1 du Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.

Expertises des administrateurs

Le Conseil d'administration de Kering est composé de membres d'expériences et de compétences larges et diversifiées.

Principales compétences recherchées



Management du risque

Exercice de fonctions impliquant une maîtrise de la gestion des risques de l'entreprise



Leadership

Exercice d'une influence significative dans la sphère publique / professionnelle



Finance et comptabilité

Expérience en finance d'entreprise, M&A ou finance de marché, dans le cadre du parcours professionnel



Gouvernance

Expérience à des postes de direction générale ou d'administrateur dans des grands groupes cotés ou groupes de dimension internationale



Industrie

Solide expertise et / ou expérience dans le secteur du Luxe, de la Mode ou de la Beauté, connaissance approfondie de l'environnement concurrentiel du Groupe

CSR

Responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise

Expérience dans la gestion des enjeux environnementaux ou sociaux dans le cadre du parcours professionnel, engagement public significatif sur ces sujets



Marketing

Expertise dans le marketing acquise par la formation ou le parcours professionnel



Technologie, Numérique et Cybersécurité

Expérience dans le secteur des nouvelles technologies ou du numérique ou dans des sociétés ayant un fort ancrage technologique et /ou numérique



Innovation











Expérience technique ou managériale dans les métiers de l'innovation ou de la R&D ou dans des sociétés ayant un fort ancrage en innovation ou R&D



Économie

Expertise en matière d'économie, acquise soit par la formation soit le parcours professionnel

Matrice des compétences du Conseil d'administration

	Management du risque 	Leadership 	Finance et comptabilité 	Gouvernance 	Industrie 	Responsabilité sociale et environnementale CSR 	Marketing 	Technologie, numérique et cybersécurité 	Innovation 	Économie 
François-Henri Pinault	●	●	●	●	●	●				
Luca de Meo	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Véronique Weill	●	●	●	●		●	●	●	●	●
Dominique D'Hinnin	●	●	●	●				●		●
Serge Weinberg	●	●	●	●	●	●			●	●
Giovanna Melandri	●	●	●			●	●		●	●
Jean-Pierre Denis	●	●	●	●	●	●				●
Concetta Battaglia	●				●	●				
Maureen Chiquet	●	●		●	●	●	●	●	●	
Yonca Dervisoglu		●		●		●	●	●	●	
Rachel Duan	●	●	●	●			●		●	●
Héloïse Temple-Boyer	●	●	●	●	●		●			●
Baudouin Prot	●	●	●	●	●					●
Vincent Schaal	●							●		
Nombre d'administrateurs concernés	13	12	10	11	8	9	7	6	7	9
Pourcentage d'administrateurs concernés	93 %	86 %	71 %	79 %	57 %	64 %	50 %	43 %	50 %	64 %